

甲賀・日野の薬業の事業システムとその転換

○河合 政利（大阪大学大学院経済研究科 博士後期課程）

1. はじめに

日本の産業は 1945 年を境に大きく変化を遂げた。その一つである滋賀県甲賀地域の地場製薬企業は、戦時下の統制でほぼ消滅したが、戦後、新たに創業した企業により復活した。以後甲賀の地場製薬企業は、「健康ブーム」や高度成長により順調に発展した。しかしその後、薬業界は転機を迎える。オイルショックを契機として高度成長が終焉し、また、薬害の社会問題化にともない GMP（Good Manufacturing Practice、製造管理および品質管理の基準）が導入された。GMP の導入は、全国の地場製薬企業を家内工業から科学的な検査・品質管理が行える自動化された製剤工場へと変えた。甲賀でも GMP の導入は、地場製薬企業における事業システムの転換や販路の拡大等をもたらした。

このような歴史的推移を踏まえ、本研究発表では、甲賀地区における（1）他の地場産業との年代別の生産額推移、（2）GMP の導入による影響とその後の事業システムの変換、（3）業務システム変換後の課題を明確にする。また他地域の地場製薬企業との比較も行い、甲賀における地場製薬産業の特色を明確にするとともに、現在も発展を続けている要因を明らかにする。これらは、現在低迷する他の地場産業への参考・助言となるものと考えられる。

2. 調査の概要

①滋賀県内の他の地場産業に関する考察

- ・ 1980 年代、2000 年代そして現在における滋賀県内の地場産業の生産額を調査し、それらを社会環境の変化（産業別労働人口の変化等）と比較し考察する。

②GMP 導入の影響に関する考察

a) 滋賀県甲賀地区について

GMP の導入以前における地場製薬企業の課題を明らかにする。

甲賀の薬業が売薬業中心から製薬業へとシフトした背景を考察する。

b) 他の地場産地との比較

- ・ GMP 導入が全国の地場製薬産業へ及ぼした影響

GMP の導入後、全国の地場製薬企業は、販路の拡大や受託製造等により事業システムを大きく転換した。事業システムの転換により、a)甲賀地場製薬産業は従来の一般薬（配置薬）、医薬部外品製造に特化していく企業のグループと販路拡大、b)受託製造に特化していく企業のグループへと二極化が進んだ。このような二極化の過程を、当時の関係者へのインタビューを通して明らかにする。

- ・ 滋賀県甲賀地区と他の地域の比較

日本の四大売薬地域のうち滋賀県以外の地域（富山県・奈良県・佐賀県）における地場製薬産業が GMP の導入により受けた影響を、甲賀地区の地場製薬産業と比較検討する。

③まとめ

- ・ 甲賀・日野地区の薬業の発展の要因

甲賀・日野地区の薬業は、明治以降の度重なる薬事法改正により、他の地場産業と比べ法的および社会環境の変化等（外部圧力）により製造工程および品質管理の改善を促された。ことに GMP の導入は、地場製薬企業の生産能力を高め、品質管理を向上させた。これにより、個々の企業には事業システムにおける旧来の配置売薬のビジネスモデルからの脱却が求められた。そしてこのような環境の変化に対応できなかった販売業者（配置売薬業）は、1960 年以降、急速に衰退した。

そして、販路拡大の過程の中で個々の企業が、OEM 製造や一般医薬品販売の強化など新たな分野に進出した結果、地場製薬産業に事業の多様性が生じた。この多様性こそが、新たな課題も発生させているとはいえ、GMP 導入以降の 40 年間に甲賀・日野地区の薬業が生産額を伸ばした最大の要因と考えられる。

【謝辞】

本発表の要旨および発表資料をご指導いただいた、大阪大学大学院経済学研究科の廣田誠教授に深く感謝いたします。

甲賀売薬史の調査では、甲賀くすり学習館の長峰館長より貴重なご意見を頂き深く感謝いたします。

【参考文献】

- 1) 滋賀県商工観光労働部：「滋賀県の商工業」， pp.80-87， 1998 年
- 2) 滋賀県商工観光労働部：「滋賀県の商工業」， pp.78-87， 2014 年
- 3) 滋賀県商工観光労働部：「滋賀県の商工業」， pp.78-87， 2023 年
- 4) 杣庄章夫 編：『滋賀の薬業史』 社団法人滋賀県薬業教会 1975 年
- 5) 進藤勝美：「甲賀・日野の薬業－その生成と現状」聖泉短期大学 社会科学論集 1992 年
- 6) 滋賀県製薬株式会社：『滋賀県製薬 50 年史 健康とともに歩み続けた 50 年』1993 年
- 7) 日新薬品工業：『三十年のあゆみ』株式会社中村太古舎 1978 年
- 8) 株式会社しがぎん経済文化センター：「かけはし T O P 対談 日新製薬株式会社」かけはし No9, p6, 2009 年